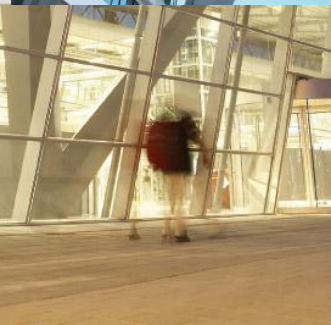
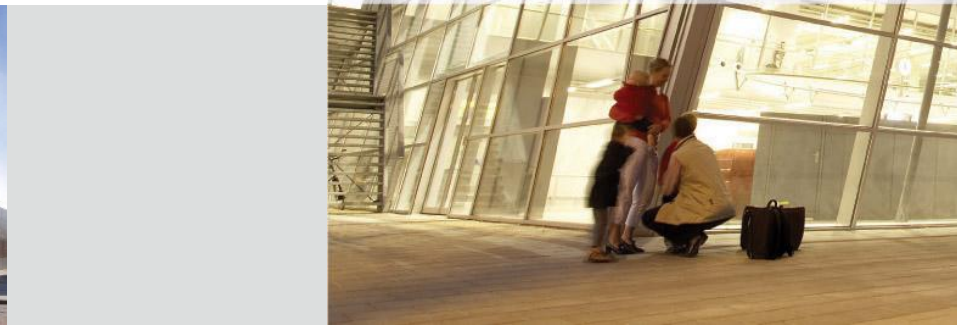
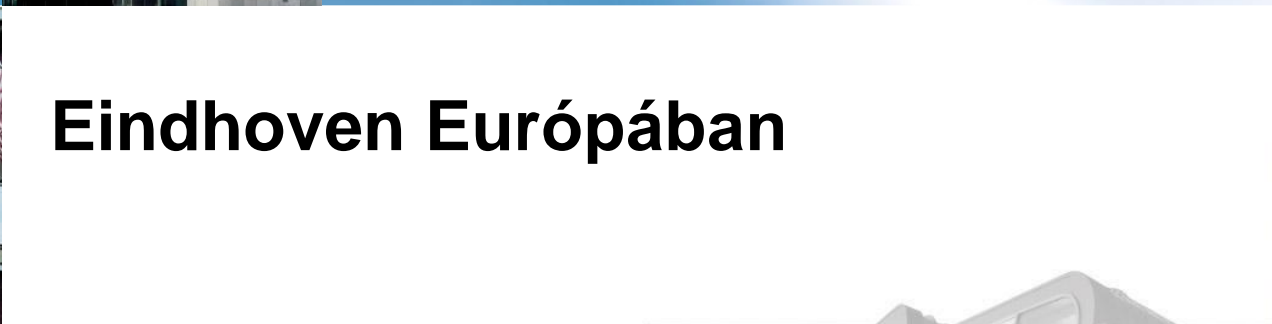
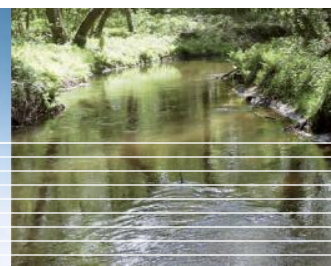
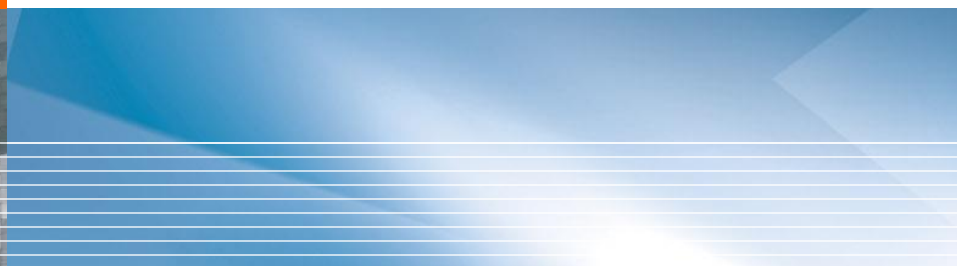


Eindhoven Európában

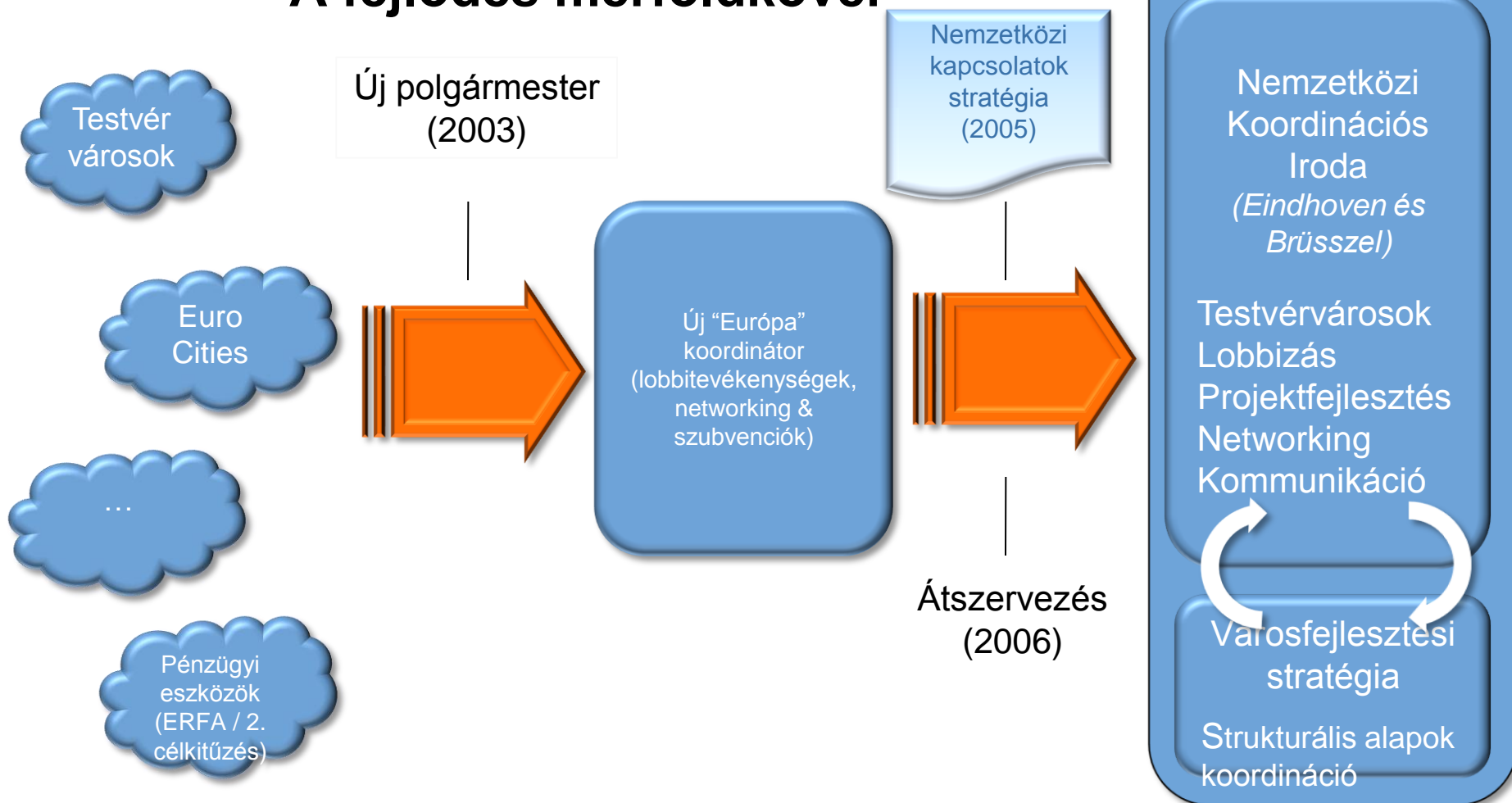
Twan de Bruijn, a Nemzetközi Koordinációs Iroda vezetője
Eindhoven városa / Stratégiai Főosztály

T.de.Bruijn@eindhoven.nl

Budapest, 2011. június 22.



A fejlődés mérföldkövei





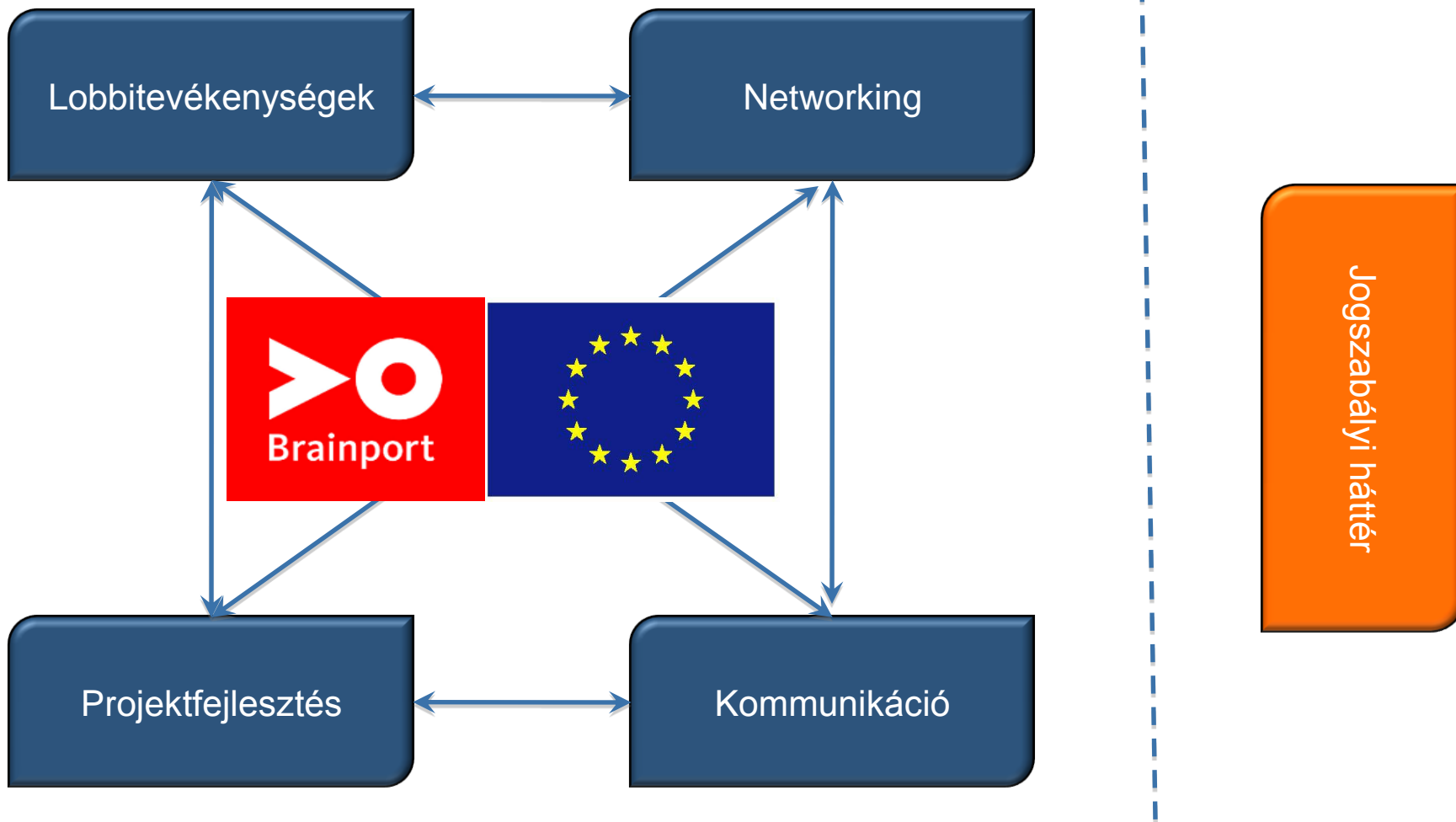
Nemzetközi kapcsolatok stratégia

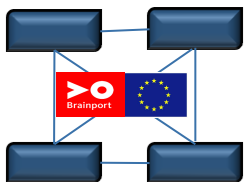
1. Brainport Eindhoven

- Európai stratégia (European Agenda)
- Nemzetközi kapcsolatépítés és 'missziós' tevékenységek (pl. Ázsia)

2. Nemzetközi együttműködés testvérvárosokkal

- Közös stratégia kialakítása szélesebb európai kontextusban
- Nemzetközi együttműködés





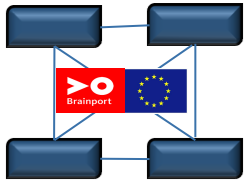
Lobbitevékenységek

Tevékenységek:

- Brüsszeli iroda megnyitása
- Programozási időszakokra való felkészülés (2007-2013 & 2014-2020)
- EU szintű szakpolitikai konzultációkba való becsatlakozás
- Részvétel az Interreg IVB NWE Irányító Bizottságában
- Az európai kutatási területre vonatkozó ERRIN állásfoglalás
- Lobbizás: KIC/EIT

Eredmények:

- A Zuid (déli) OP városfejlesztési dimenziója - ERFA 2. célkitűzés
- Leuven részévé válik az INTERREG IVA Flandria-Hollandia programterületnek
- Sikeres Interreg projektek
- Meghívás a program-előkészítő és stratégiai munkacsoportokban való részvételre
- Zöld könyv a közlekedésre, kreativitásra és FP8-ra vonatkozóan
- 2 KIC: ICT Labs & Inno Energy



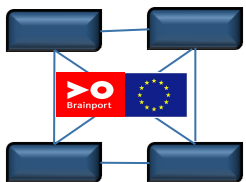
Lobbitevékenységek

Amiben még fejlődhetünk:

- Szakmai témákban szakértők bevonása
- Stratégiai irányok világosabb megfogalmazása

Amit megtanultunk:

- Fókuszált stratégiai döntéshozatal
- Pontos tervezés: határidők, döntéshozói kompetenciák, átgondolt célok vagy (rész)eredmények
- Kompetens kollégák, külső szakértők bevonása a lobbizásba
- Szövetség hasonló érdekeltségű partnerekkel: a „méretgazdaságosság” elve



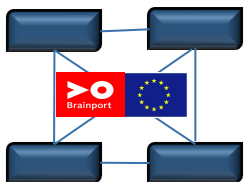
Networking - kapcsolatépítés

Tevékenységek:

- Eurocities / részvétel a munkacsoportokban
- ERRIN
- Local Europe Platform
- G27 Európa Akciócsoport
- LUCI Egyesület
- POLIS
- Lisszaboni Monitoring Platform (COR)
- Living Labs Global

Eredmények:

- Kiterjedt nemzetközi partneri hálózat: ERRIN igazgatótanács, Eurocities Kultúra Fórum
- Brüsszeli képviselés: direkt kapcsolat az Európai Bizottsághoz valamint hasonló városokhoz és régiókhöz
- Hatékonyabb európai koordináció az önkormányzaton belül
- (Viszonylag) gyors projektfejlesztés
- Rendezvények: LUCI Éves Közgyűlés, LLG Csúcstalálkozó, Eurocities események



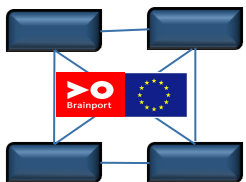
Networking - kapcsolatépítés

Amiben még fejlődhetünk:

- A kapcsolatrendszer kiterjesztése: az önkormányzaton belül illetve külső partnerek / érintetti körök bevonásával
- A kapcsolatépítésbe fektetett munka és a megtérülés közötti egyensúly megteremtése
- Imázsépítés a civilek bevonásával ill. a városi közgyűlés szintjén (“snoepreisjes”)

Amit megtanultunk:

- A partneri hálózat- és kapcsolatépítés hozadékának / eredményének megtervezése
- A „befektetési időtartam” reális becslése
- “Adok-kapok”



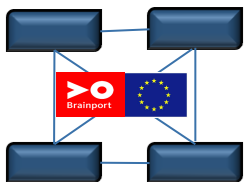
Projektfejlesztés

Tevékenységek:

- Projektek a Brainport részvételével
 - ELAt, Enevate, ADMIRE, Recap stb.
 - Regions of Economic Change CROSSWORKS
 - (Nemzetközi) vasúti összeköttetés (HST-Connect, ROCK) és fenntartható közlekedési rendszerek (BAPTS)
- “További” projektek:
 - LICl, Mandy (kerületfejlesztés)
- Strukturális Alapok
 - OP-Zuid (projektek > 10 Mio)

Eredmények:

- ‘Know how’ az európai projekteken keresztül
- Javuló sikerarány: több mint 25 projekt az Interreg III B – III C – IV B – IV C > 25 Mio ERFA; nemzeti társfinanszírozás
- Az európai szabályok pontosabb ismerete (pl. de minimis)
- Javuló program menedzsment
- Belső szakértői csapat javuló együttműködése



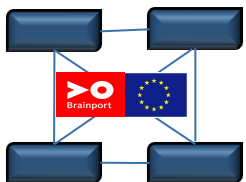
Projektfejlesztés

Amiben még fejlődhetünk:

- További partnerek bevonása a városvezetésen belül
- Megvalósítás
- Számonkérhetőség
- Illeszkedés a stratégiákhoz

Amit megtanultunk:

- Projektekben való részvétel erősebb irányítást igényel
- Reputáció menedzsment
- Stratégiai döntéshozás irányítása a projekteken keresztül, pl. eredmények szélesebb körben való terjesztése (pl. STRIKE és ROCK)
- A pénzhez jutás önmagában nem elég motiváló erő => nemzeti és regionális szintű forrás allokáció ösztönzése



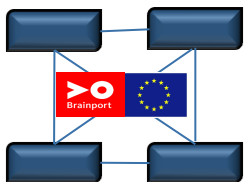
Kommunikáció

Tevékenységek:

- **Külső**
 - A város és a régió propagálása Brüsszelben, pl. design-nal kapcsolatos expo az Európai Parlamentben
 - Részvétel az Open Days eseményeken
 - Projekt eredmények széles körben való terjesztése
 - EP képviselőkkel és Bizottsági tagokkal való egyeztetés
 - Informális workshopok Brüsszelben (Brainport cafés)
- **Belső**
 - Prezentációk a polgármester, a városvezetés ill. az igazgatótanács részére
 - Intranet
 - “Europese Hemelbestormers”

Eredmények:

- Nemzetközi Koordinációs Iroda jó hírneve
- Közügyek európai módra: példaértékű lobbizás nemzeti és regionális szinten
- Politikusok bevonása
- Kollégák nagyobb mértékű elköteleződése (oilspot)



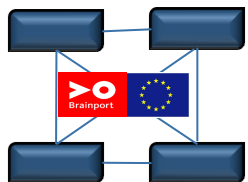
Kommunikáció

Amiben még fejlődhetünk:

- A kommunikáció még mindig az utolsó helyre kerül
- Idő- és kapacitáshiány
- A bevont kollégák köre szélesíthető
- Az EU fejlesztésekhez való hozzájárulása tovább hangsúlyozandó, különösen a lakosság körében
- Európa ill. a Stratégiai Főosztály tevékenysége sokak számára még mindig „homályos”

Amit megtanultunk:

- A kommunikáció stratégiákba történő beágyazása
- A belső és külső kommunikáció közötti differenciálás
- A jó kommunikáció szükségszerű a fejlesztéssel kapcsolatos tevékenységekhez

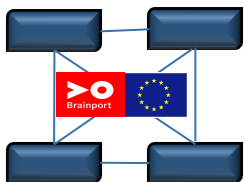


A Nemzetközi Koordinációs Iroda

- Nemzetközi Koordinációs Iroda, Eindhoven

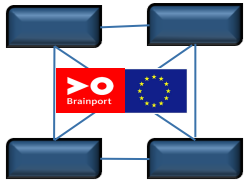
EU fókusz:

- Különböző együttműködési projekteken keresztül 3, illetve 1 teljes munkaidős kolléga foglalkoztatása
- Civil szférában partnerség- és hálózatépítés
- Nemzetközi Koordinációs Iroda, Brüsszel:
 - Különböző Interreg IVB és IVC együttműködési projekteken keresztül 2,5, illetve 1,5 teljes munkaidős kolléga foglalkoztatása
 - Partnerség- és hálózatépítés 0,5 munkaidős Brainport szakértővel, valamint 1 teljes munkaidős Brabantstad szakértővel közösen (Brabant régió szinten városi együttműködés)
- Rugalmas együttműködés tanácsadói szférával, pl. Grants Europe



Európai jogszabályok

- Európai stratégiában nincs a jogszabályi háttérre vonatkozó specifikus utalás, ez hatással van az említett tevékenységekre (ill. fordítva)
- Lobbitevékenységek hatására fejlesztési irányok
- A régió és az Önkormányzatok Szövetségének hatásköre



Brainport Eindhoven



- 90-es évek eleje: Centurion, DAF csődbe ment
- Hatóságok, tudásintézmények és az üzleti világ együttműködése: Triple-Helix
- Nota Ruimte (nemzeti fejlesztési terv), Pieken in de Delta
- Brainport 2020: Európai csúcstechnológiai régió
- Stratégia
 - Technológia: K&F ösztönzés, az élvonalban lévő tudásintézmények, vállalatok bevonása
 - Üzleti világ: innováció és a gazdasági struktúrák megerősítése
 - Humán erőforrás: munkaerő-piac, szakképzés
 - Alapok: elérhetőség, életminőség, Nemzetközi Iskola, ...
- PPP



Tanulságok:

- A siker kulcsa világosan körvonalazott, minden fontos érintetti kör által támogatott célkitűzés egyértelmű tartalmi elemekkel
- A prioritizálás döntő fontosságú: nem lehet mindent egyszerre megvalósítani illetve elérni
- Az európai hálózat- és kapcsolatépítéshez hosszú távú stratégia szükséges
- Az európai projektek tervezése és megvalósítása elkötelezettséggel és erőforrás ráfordítással jár
- ‘Magtőke’ hozadéka: 2006 óta Eindhoven régió éves költése 130 000 EUR, 28 millió EUR ERFA támogatásra
- Az együttműködés hozadéka széleskörű: tudásfelhalmozás, kapcsolati tőke építése, stratégiai döntéshozatal alakítása => „magától értetődő” forrásteremtés



Kérdések?

